



*Centrum pre  
deti a rodiny  
Bernolákovo*

## **Výročná správa za rok 2019**

**20.03.2020**

## OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY:

1. Identifikácia organizácie (organizácia = Centrum pre deti a rodiny Bernolákovo, do 31.12.2018 Detský domov Nádej, ďalej len „CDR“)
2. Poslanie a strednodobý výhľad CDR
  - 2.1. Dlhodobé ciele: Konceptia a z nej vyplývajúca stratégia a ciele na cca 3 – 5 rokov
  - 2.2. Krátkodobé ciele na rok 2019 a ich plnenie
  - 2.3. Konceptná činnosť – plán krátkodobých úloh na rok 2020
  - 2.4. Organizačná štruktúra – zmeny, profesionálne rodiny, samostatné skupiny, počet zamestnancov, rozvoj zamestnancov – vzdelávanie, supervízie
3. Metodická činnosť: chod skupín, nadštandardné programy
  - 3.1. Analýza spolupráce s biologickou rodinou detí, prípadové konferencie, podporné programy pre profesionálnych rodičov
  - 3.2. Štatistické ukazovatele (kapacita CDR, skutočný stav, počet detí, ktoré boli počas roka 2019 prijaté a odídene, z toho počtu mladí dospelí, počet premiestnených detí na základe rozhodnutia súdu, počet detí navrátených do biologických rodín z dôvodu úspešnej sanácie, počet detí zaradených do NRS, priemerná dĺžka pobytu dieťaťa v CDR)
4. Projekty a iné aktivity CDR
  - 4.1. Záujmová činnosť detí, tábory
  - 4.2. Projekty, významné udalosti
  - 4.3. Spolupráca s občianskym združením Nádej detí
  - 4.4. Šírenie dobrého mena
5. Rozpočet CDR, jeho plnenie
  - 5.1. Tabuľka

## 1. Základné údaje organizácie

Organizácia: **Centrum pre deti a rodiny Bernolákovo**

Adresa: Trnavská 62, 900 27 Bernolákovo

IČO: 00180271

DIČ: 2020682829

Počet zamestnancov: 55

Kapacita: 69 detí

Štatutár DeD: Mgr. Timea Selnekovičová, riaditeľka

Kontaktné údaje: tel.: +421 905 947 252, e-mail: [riaditel@dednadej.sk](mailto:riaditel@dednadej.sk)

Webové sídlo: [www.dednadej.sk](http://www.dednadej.sk)

## 2. Poslanie a strednodobý výhľad CDR

### 2.1. Dlhodobé ciele:

V zmysle Konceptie zabezpečovania výkonu súdnych rozhodnutí v zariadeniach sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately na roky 2016 – 2020 vyplývajú pre CDR Bernolákovo úlohy, ktoré smerujú zariadenie k transformácii a deinštitucionalizácii.

Stratégiou CDR je, rozvojom vlastných zamestnancov, vytvárať podmienky pre starostlivosť o dieťa a rodinu tak, aby bol zabezpečený individuálny prístup k dieťaťu s rešpektom k jeho životnej histórii a rodinným väzbám. Podporovať biologickú rodinu v aktívnom zapájaní sa do procesu starostlivosti o dieťa počas jeho umiestnenia v CDR s cieľom skrátenia dĺžky pobytu dieťaťa v CDR. Zároveň prizývať k spolupráci širokú odbornú verejnosť s cieľom zabezpečiť bezpečnú, čo najintenzívnejšiu integráciu detí a mladých dospelých do spoločnosti.

CDR má v rozpätí 3 – 5 rokov prejsť priestorovou transformáciou, čo v praxi znamená opustenie kmeňovej budovy a presťahovanie jednotlivých samostatných skupín centra do rodinných domov.

Deinštitucionalizácia má aj ďalšie transformačné piliere: okrem priestorovej je to personálna transformácia a transformácia filozofie prístupu, čo sa odráža priamo vo zvyšovaní odborných kompetencií, zručností a odbornej kvalifikácie zamestnancov.

### 2.2. Krátkodobé ciele na rok 2019 a ich plnenie:

Do roku 2019 malo CDR niekoľko úloh smerujúcich k priestorovej, personálnej transformácii.

Priestory obývame stále pôvodné. Z nórskeho fondu sa podarilo v minulosti získať 2 rodinné domy vo Veľkom Bieli (pre maloleté matky a pre mladých dospelých) a vybudovať byt účelovo využívaný pre prácu s biologickou rodinou. Jeden z týchto spomínaných domov vo Veľkom Bieli je už opustený, nakoľko bolo vyhodnotených ako neekonomické ho opravami udržiavať v prevádzkovo vhodnej kondícii. V období roka 2018 sa podarilo zo štátneho rozpočtu zakúpiť pozemok v katastrálnom území Veľký Biel, ktorý je pripravený ako stavebný pozemok pre výstavbu rodinného domu pre účely jednej samostatnej skupiny, pričom v roku 2019 boli realizované aktivity s cieľom získania stavebného povolenia. Ostatné

zámery na dokončenie priestorovej transformácie sa zatiaľ nerealizovali pre nedostatok finančných prostriedkov. V ďalšom roku prevádzkujeme 3-izbový byt, ktorý sme dostali do výpožičky od MPSVR SR. Tento je využívaný pre osamostatňovanie sa mladých dospelých s max. kapacitou 5 osôb. Priebežne ho využívajú 3-4 mladí dospelí.

### 2.3. Konceptná činnosť – plán krátkodobých úloh na rok 2020

Do roku 2020 zostávajú v pláne činnosti smerujúce k zabezpečeniu pokračovania priestorovej transformácie. Financovanie zabezpečuje zriaďovateľ. Všetky úlohy sú tiež súčasťou Konceptie zabezpečovania výkonu súdnych rozhodnutí v zariadeniach sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately na roky 2016 – 2020, ktorej súčasťou je Plán transformácie a deinštitucionalizácie náhradnej starostlivosti.

### 2.4. Organizačná štruktúra – zmeny, profesionálne rodiny, samostatné skupiny, počet zamestnancov

Organizačná štruktúra CDR sa počas roka 2019 menila v závislosti od napĺňania cieľov vyplývajúcich z transformačného plánu a v závislosti od zmien v zákone č. 305/2005 o sociálnoprávnej ochrane detí a o sociálnej kuratele. CDR od r. 2019 vykonáva opatrenia v zmysle menovaného zákona ambulantnou a terénnou formou. CDR mal k 31.12.2019 celkovo 12 profesionálnych rodičov a 4 samostatné skupiny. Ambulantná a terénna forma výkonu opatrení bola zabezpečená šiestimi zamestnancami CDR – 4 sociálni pracovníci a 2 psychológovia. Celkový počet zamestnancov centra bolo ku koncu roka 2019 celkom 55.

Z personálneho hľadiska neboli realizované žiadne iné opatrenia a zmeny. Tím zamestnancov sa zastabilizoval, fluktuácia zamestnancov bola nízka, prirodzená a akceptovateľná.

Čo sa týka zvyšovania odbornej kvalifikovanosti zamestnancov, CDR postupovalo sa podľa plánu vzdelávania a rozvoja zamestnancov na rok 2019.

#### Rozvoj zamestnancov - vzdelávanie, supervízie

Ku dňu 31.12.2018 bol navrhnutý Plán vzdelávania a rozvoja zamestnancov CDR na rok 2019, kde sa, okrem iných, v pravidelných intervaloch striedali supervízne stretnutia a pracovné porady na rôznych úsekoch činnosti CDR.

V roku 2019 sa zamestnanci CDR zúčastnili celkom 7 vzdelávacích aktivít, z ktorých niektoré boli rozdelené do viacerých, na seba naväzujúcich, častí. Supervízie boli realizované individuálnou aj skupinovú formou, celkom v dotácii 99 hodín.

Vzdelávanie a priebeh supervízií je v podmienkach CDR realizované v zmysle Plánu vzdelávania a rozvoja zamestnancov CDR na rok 2019. Konkrétne vzdelávacie aktivity nie je možné naplánovať presne, realizujú sa podľa aktuálnej ponuky a potreby zamestnancov CDR. Supervízia je povinnou súčasťou práce zamestnancov v priamom styku s deťmi, čiže pre vychovávateľov, pomocných vychovávateľov, sociálnych pracovníkov a psychológov CDR.

Téma supervízií v roku 2019: porozumenie a zladenie jednotlivých štýlov práce s klientom postavených na osobnostnej štruktúre vychovávateľa, jednota v prístupe práce s klientom – podpora tímovej práce, práca s hranicami, neoficiálny vodca detskej skupiny, práca s koalíciou, demotivačný syndróm, práca s rodinou - sanácia rodiny, rodinné konferencie, oprávnené osoby, súrodenecké väzby, zmena atmosféry na pracovisku,

nastavenie na pozitívne väzby, nastavenie princípov komunikácie, trauma, kríza, strata a krízová intervencia, podpora tímu v závažných životných situáciách.

Odporúčania a závery realizovanej supervízie na rok 2019: zrealizovať teambuilding zameraný na porozumenie činností jednotlivých úsekov a tímovosti na pracovisku, upevniť vnútro-tímovú kooperáciu skupín.

Výška finančných prostriedkov vynaložených na supervízie a vzdelávanie v roku 2019 predstavovala 4 594 €. Táto suma predstavuje výdavky na zabezpečenie vzdelávania pre všetkých zamestnancov CDR (supervízie, iné vzdelávacie aktivity zamestnancov CDR, účasť zamestnancov na konferenciách organizovaných zriaďovateľom - Ústredím práce, sociálnych vecí a rodiny v spolupráci s Fórom riaditeľov a zamestnancov detských domovov a Spoločnosťou priateľov detí z detských domovov Úsmev ako dar).

### **3. Metodická činnosť: chod skupín, nadštandardné programy**

#### 3. 1. Analýza spolupráce s biologickou rodinou detí, prípadové konferencie

V roku 2019 bolo ukončené poskytovanie starostlivosti v CDR celkom 14 deťom. Z tohto počtu ukončili ústavnú starostlivosť 2 deti dosiahnutím plnoletosti, 2 deti boli zverené do predosvojiteľskej starostlivosti, 6 detí sa vrátilo do svojej pôvodnej rodiny, 1 dieťa bolo zverené do náhradnej osobnej starostlivosti.

Na účely podpory rodiny, resp. blízkych osôb, kde sa deti zdržujú so súhlasom CDR počas ich pobytu mimo CDR, bolo v zmysle Vyhlášky č. 643/2008 Z. z. použitých 10 223,81 €. Predmetné finančné prostriedky boli použité v 301 prípadoch, týkali sa pobytov 52 detí mimo CDR.

CDR v hodnotenom období realizoval celkom 31 prípadových konferencií s cieľom nastaviť a dohodnúť presné podmienky a pravidlá spolupráce všetkých zainteresovaných subjektov a osôb s cieľom sanácie pôvodného rodinného prostredia, resp. umiestnenia dieťaťa do náhradnej rodinnej starostlivosti.

Ďalším prvkom podporujúcim prácu s biologickou rodinou bolo využívanie sociálneho bytu, ktorý bol vybudovaný v rámci projektu „Odrážkové mostíky“ v objekte CDR pre zefektívnenie práce s biologickými rodinami a žiadateľmi o náhradnú rodinnú starostlivosť. Do používania bol daný v roku 2012. Od tohto dátumu sa sociálny byt efektívne využíva pre prácu s biologickou rodinou detí umiestnených v CDR. Inak tomu nebolo ani v roku 2019. Byt bol v priebehu hodnoteného obdobia sprístupnený celkom 22-krát, čím bola zabezpečená podpora rodinných vzťahov s možnosťou prehlbovania aktívnej spolupráce CDR s rodinou detí. V tomto počte je započítaných niekoľko interakčných stretnutí dieťaťa s budúcimi osvojiteľmi.

Pri hodnotení spolupráce CDR s biologickou rodinou detí sa zväčša berie do úvahy ukazovateľ priemernej dĺžky pobytu dieťaťa v CDR ako kritérium úspešnosti práce. CDR prezentuje za rok 2019 priemernú dĺžku pobytu dieťaťa v CDR 2,5 roka. Toto číslo sa zdá byť pomerne vysoké a dlhodobým cieľom práce CDR je túto hodnotu znižovať. V porovnaní s predchádzajúcim rokom sme znížili dĺžku pobytu dieťaťa v CDR o 0,48 roka.

<b>Rok</b>	<b>Priemerná dĺžka pobytu dieťaťa v CDR</b>
2019	2,5 roka
2018	3,08 roka
2017	4 roky

### 3.2. Štatistické ukazovatele

(kapacita CDR, skutočný stav, počet detí, ktoré boli počas roka 2019 prijaté a odídene, z toho počtu mladí dospelí, počet premiestnených detí na základe rozhodnutia súdu, počet detí navrátených biologických rodín z dôvodu úspešnej sanácie, počet detí zaradených do NRS, priemerná dĺžka pobytu dieťaťa v CDR)

	Ku dňu 31.12.2019
Kapacita CDR	69
Počet umiestnených detí	64
Počet odídených detí v roku	14
Počet prijatých detí v roku	24
Počet odídených mladých dospelých	2
Počet detí navrátených do pôvodných biologických rodín po úspešnej sanácii	6
Priemerná dĺžka pobytu dieťaťa v CDR v roku 2019	2,5
Počet detí umiestnených v profesionálnych rodinách	18
Počet detí v predškolskom veku	12
Počet detí vo veku základnej školskej dochádzky	45
Počet detí pripravujúcich sa na povolanie (SŠ, OU,...)	7
Počet súrodeneckých skupín / počet súrodencov	15/37

## **4. Projekty a iné aktivity CDR**

### 4.1. Záujmová činnosť detí, tábory

Deti umiestnené v našom CDR sú podporované k účasti a k dochádzke na mimoškolské aktivity, krúžky a podobne. Len malé % detí má však dlhodobý záujem o voľnočasové aktivity. Zamestnanci CDR musia vynaložiť veľké úsilie k motivovaniu dieťaťa k aktivitám mimo CDR (aj v rámci CDR), pričom sa stretávajú s veľkou pasivitou u našich detí. Mnohokrát je tiež organizačne veľmi obtiažne zabezpečiť dochádzku vekovo menších detí na krúžky (vyžaduje si to zdvojené služby, možnosť a odvahu vychovávateľov viesť referentské vozidlo, ktoré nie je zrovna vo vyhovujúcom technickom stave,... vplýva na to viacero aspektov). V roku 2019 sme spolupracovali s niekoľkými dobrovoľníkmi, ktorí nám pomáhajú pri sprevádzaní niektorých detí na voľnočasové aktivity. Aj napriek týmto ťažkostiam sú deti podporované k týmto aktivitám. CDR im zo sponzorských zdrojov hradí poplatky súvisiace s účasťou na predmetných aktivitách.

Konkrétne, menšie dievčatá navštevujú pravidelne tanečný krúžok. Chlapci chodia hrať futbal do miestneho futbalového klubu, starší si vyberajú aj okolité kluby – podľa vlastného uváženia a preferencií. Niekoľko detí navštevuje základnú umeleckú školu – rôzne odbory. S financovaním týchto aktivít pomáha v plnej miere občianske združenie Nádej detí. V roku 2019 sme pokračovali v nadviazanej spolupráci s príslušníkmi Obcej polície Bernolákovo, ktorí vo svojom voľnom čase s našimi deťmi cvičia v posilňovni. Okrem zabezpečenia bezpečnosti a správnych návykov pri cvičení sú príslušníci OcP s deťmi v kontakte aj mimo aktivity, čo naplnilo predpoklad na ústup priestupkového správania našich tínedžerov – vzhľadom na vytváranie osobného vzťahu s príslušníkmi OcP.

Deti s priebežne zúčastňujú rôznych akcií a aktivít organizovaných v obci, v školách, ktoré navštevujú, či so svojimi dobrovoľníkmi. Absolvujú každoročne prázdninové tábory, rodinné dovolenky v rámci svojich samostatných skupín a iné voľnočasové aktivity – deň

detí, ukončenie leta, návštevy rôznych osobností kultúrneho, športového, umeleckého sveta a iné...

#### 4.2. Projekty, významné udalosti

CDR Bernolákovo dlhodobo spolupracuje so spoločnosťou Provida, zúčastňuje sa na dobrovoľníckych programoch Štart a Buddy, ktoré vyhodnocujeme pre deti ako prospešné. Deti si vytvárajú vzťahy mimo CDR, spoznávajú každodenný život spoločnosti, približujú sa realite a naberajú skúsenosti zo spoločenského života. Program Buddy je pre vekovo mladšie deti, ktorých aktivity sú prispôsobené záujmom detí a ich možnostiam a program Štart je cielene vytváraný pre budúci mladých dospelých, ktorí sa pripravujú na osamostatnenie. Z dlhodobého hľadiska má CDR veľmi dobré skúsenosti s týmito programami, aj s fyzickými osobami, ktoré dobrovoľníctvo v Provide vykonávajú.

Viacero detí navštevuje základnú umeleckú školu, ktorú CDR financuje zo zdrojov občianskeho združenia Nádej detí. Zároveň v Bernolákove pracuje aj občianske združenie Niagara, kam dievčatá chodia na tanec a spev. V Bernolákove je aktívny futbalový klub, do ktorého reprezentácie sú úspešne zaradení naši menší chlapci - futbalisti.

CDR veľmi cieľavedome podporuje všetky aktivity detí a pre deti, ktoré sa realizujú v komunitnom prostredí a ktoré sú zárukou deinštitucionalizačného vnímania ústavnej starostlivosti. S cieľom vytvárania obrazu rodinného života u detí nie je na mieste ich zapájanie do celoslovenských aktivít organizovaných pre deti z centier pre deti a rodiny. Niektoré z detí tento fakt veľmi citlivo vnímajú a s veľkou nevôľou sa zúčastňujú akýchkoľvek podujatí, kde by boli konfrontované so svojím statusom – „umiestnený v ústavnej starostlivosti“.

Akcie organizované našim centrom sú plánované tak, aby boli vnímané integračne, nakoľko sa ich zúčastňujú jednotlivé samostatné skupiny individuálne (ako rodinný výlet), nie sú hromadného charakteru. Niektoré činnosti sa plánujú pre určitú skupinu detí (vyberú sa deti zo všetkých štyroch samostatných skupín a PNR) – v závislosti od realizovanej aktivity (podľa veku, pohlavia, záujmovej činnosti apod.). V každom prípade sú deti podporované a motivované k aktivitám mimo CDR aj individuálne (napr. v Bratislave – tréningy pre budúci animátorov, a iné). Deti vo vyššom veku sú motivované k brigádnickej činnosti, ktorou si majú možnosť nie len privyrobiť (usporiť finančné prostriedky), ale si tým vytvárajú aj potrebné pracovné návyky a získavajú prehľad, istotu a samostatnosť vo vzťahu k „vonkajšiemu svetu“ mimo CDR.

#### 4.3. Spolupráca s občianskym združením Nádej detí

Všetky aktivity organizované pre deti – tábory, rekreácie, výlety, základná umelecká škola apod. sú financované zo zdrojov občianskeho združenia Nádej detí, ktoré pracuje pri našom CDR. Vzhľadom na širokú základňu prispievateľov a dobrovoľníkov, ktorí sú ochotní pomôcť finančne aj osobne, môžeme konštatovať, že deťom nechýbajú podnety z prostredia mimo CDR a že ich voľnočasové aktivity sú bohaté a zaujímavé.

Bez tohto vkladu našich dobrovoľníkov a sponzorov by sme deťom umiestneným v CDR nemohli dopriať tieto aktivity.

#### 4.4. Šírenie dobrého mena

CDR Bernolákovo sa v roku 2019 zapojil do viacerých projektov, ktorými má za cieľ sprístupniť informácie o našej organizácii, o práci v CDR, o deťoch umiestnených v ústavnej starostlivosti. Účelom týchto aktivít je zoznámiť verejnosť s problematikou centier, so situáciou, kedy integrujeme deti do komunity, pripravujeme ich na život po osamostatnení sa.

V tejto súvislosti boli prezentované výsledky a činnosť CDR na rôznych fórach, napr. v regionálnej tlači, priebežne na webových stránkach CDR aj iných a podobne.

Dňa 07.11.2019 CDR Bernolákovo oslávilo 90.te výročie založenia našej organizácie. Tento slávnostný deň sa niesol v nálade dojímavých stretnutí bývalých odchovancov a bývalých zamestnancov detského domova, ich úprimnej radosti zo stretnutia, spomínania, ktoré podčiarklo vystúpenie detí centra na oslave.

### 5. Rozpočet, jeho plnenie a správa pohľadávok

#### 5.1. Tabuľka

Tabuľkový prehľad o rozpočte a jeho čerpaní za rok 2019

Zdroj	Prog	Fnc	Eko	Uct	Schválený	Upravený	Skutočnosť čerpanie
111	07C0502	1040	610		429 602,00 €	599 125,00 €	599 125,00 €
111	07C0502	1040	620		150 146,00 €	210 677,65 €	210 677,65 €
111	07C0502	1040	630		142 477,00 €	196 708,96 €	196 708,88 €
111	07C0502	1040	640		54 620,00 €	70 052,07 €	70 052,07 €
111	0EK0H03	1040	630		0,00 €	3 086,68 €	3 086,68 €
131I	07C0502	1040	716		0,00 €	420,42 €	420,42 €
1AC1	06G1S02	1050	610		0,00 €	5 112,63 €	5 112,63 €
1AC1	06G1S02	1050	620		0,00 €	2 360,25 €	2 360,25 €
1AC2	06G1S02	1050	610		0,00 €	5 112,62 €	5 112,62 €
1AC2	06G1S02	1050	620		0,00 €	2 360,25 €	2 360,25 €
3AC1	06G1S02	1050	610		0,00 €	12 028,33 €	12 028,33 €
3AC1	06G1S02	1050	620		0,00 €	3 777,01 €	3 777,01 €
3AC1	06G1S02	1050	630		0,00 €	2 345,21 €	2 345,21 €
3AC2	06G1S02	1050	610		0,00 €	12 028,35 €	12 028,35 €
3AC2	06G1S02	1050	620		0,00 €	3 777,04 €	3 777,04 €
3AC2	06G1S02	1050	630		0,00 €	2 345,21 €	2 345,21 €
<b>SPOLU</b>					<b>776 845,00 €</b>	<b>1 128 231,00€</b>	<b>1 128 230,92,€</b>

Mgr. Timea Selnekovičová  
riaditeľka CDR Bernolákovo